





# Odpowiedzialność Członka Zarządu / Rady Nadzorczej a Polski Ład czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji

Szkolenie stacjonarne lub on-line

-  Oferta dedykowana Klientom ADN Akademii
-  Warszawa, data sporządzenia oferty 18 października 2021 r.  
Oferta ważna do dnia 31 grudnia 2021 r.

Warszawa, dn. 18 października 2021 r.

Szanowni Państwo,

Wychodząc naprzeciw Państwa oczekiwaniom, mam przyjemność przedstawić wstępną ofertę przygotowaną specjalnie dla Członków Zarządów oraz Członków Rad Nadzorczych, na przeprowadzenie 1-dniowego szkolenia zamkniętego w formule stacjonarnej lub on-line z nw. zakresu:

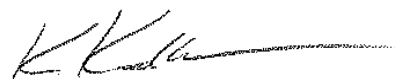
**„Odpowiedzialność Członka Zarządu / Rady Nadzorczej a Polski Ład  
czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji”**

W niniejszej ofercie przedstawiam opis usług oferowanych przez ADN Akademię, szczegółowy zakres tematyczny planowanego szkolenia, propozycję wykładowcy oraz warunki finansowe przedsięwzięcia.

Mam nadzieję, że złożona przez nas oferta spełni Państwa oczekiwania.  
W przypadku jakichkolwiek pytań lub wątpliwości, uprzejmie proszę o kontakt.

Serdecznie zapraszam do współpracy.

Z poważaniem,



Krzysztof Kadlec  
Partner  
ADN Akademia

## KILKA SŁÓW O ADN AKADEMII

### JESTEŚMY LIDEREM RYNKU



**Numer 1** wśród firm szkoleniowych



**98% najwyższych** ocen Klientów



Doświadczenie **od 2007 roku**



Zaufanie **800 tys. Klientów**

- Jesteśmy jedną z największych firm szkoleniowych w Polsce.
- Nasz zespół tworzą doświadczeni menedżerowie najbardziej uznanych firm szkoleniowych i doradczych działających na polskim i międzynarodowym rynku.
- Współpracujemy z gronem blisko 300 wykładowców, oddajemy do dyspozycji naszych Klientów ponad 50 osób stałego personelu, organizujemy kilkaset szkoleń zamkniętych każdego roku.
- Kładziemy nacisk na praktyczne aspekty prezentowanych rozwiązań, dzięki temu oferowane przez nas szkolenia, kursy i warsztaty to użyteczne oraz cenne źródło wiedzy.

### JESTEŚMY LAUREATEM WIELU NAGRÓD



### PROPONUJEMY RÓŻNE KIERUNKI ROZWOJU



Konferencje



Szkolenia



Kursy zawodowe



Studia  
podyplomowe



Projekty Unijne

## PROJEKT SZKOLENIA DLA CZŁONKÓW ZARZĄDÓW ORAZ CZŁONKÓW RAD NADZORCZYCH

ADN Akademia przedstawia wstępną ofertę na realizację 1-dniowego szkolenia zamkniętego w formule stacjonarnej lub on-line przygotowaną specjalnie na potrzeby Członków Zarządów oraz Członków Rad Nadzorczych.

<b>TEMAT SZKOLENIA</b>	<b>„Odpowiedzialność Członka Zarządu / Rady Nadzorczej a Polski Ład czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji”</b> (szkolenie 1-dniowe w formule stacjonarnej lub on-line)
<b>TERMIN</b>	Rok 2021 /dokładny terminarz zajęć pozostaje do ustalenia pomiędzy Stronami/
<b>DNI SZKOLENIOWE</b>	Szkolenie 1-dniowe
<b>GODZINY SZKOLENIA</b>	9.00 – 15.00 /łącznie czas 1 dnia zajęć wynosi 6 h zegarowych, tj. 8 h wykładowych/
<b>MIEJSCE SZKOLENIA</b>	<b>OPCJA 1)</b> Szkolenie stacjonarne w Siedzibie Zamawiającego <b>OPCJA 2)</b> Szkolenie on-line realizowane poprzez aplikację MS Teams
<b>IŁOŚĆ UCZESTNIKÓW</b>	Dokładna frekwencja do ustalenia pomiędzy Stronami/
<b>MATERIAŁY SZKOLENIOWE</b>	Autorskie materiały szkoleniowe
<b>PROWADZĄCY</b>	ADN Akademia dedykuje do realizacji zajęć nw. Prelegenta: <b>mec. Monika Drab-Grotowska</b> /opis osoby prowadzącej zawiera Załącznik nr 1 do oferty/

## PROGRAM ZAJĘĆ DLA CZŁONKÓW ZARZĄDÓW ORAZ CZŁONKÓW RAD NADZORCZYCH

**Temat: „Odpowiedzialność Członka Zarządu / Rady Nadzorczej a Polski Ład  
czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji”**  
(szkolenie 1-dniowe w formule on-line lub stacjonarnej)

### NIE MA URLOPU OD ODPOWIEDZIALNOŚCI W ZARZĄDZIE - POZNAJ SKUTECZNE ZABEZPIECZENIA

Program szkolenia:

„Odpowiedzialność członka zarządu/rady nadzorczej a Nowy Ład”

*czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji, w tym:*

*Nowelizacje KSH*

*Nowy Ład a Członkowie Zarządów*

*Projekt Prawa holdingowego*

*Posiedzenia Zarządów od „a” do „z”*

*Najnowsze orzecznictwo dotyczące odpowiedzialności*

#### 1. Za co odpowiada zarząd - *Case studies*

- Poznasz pewien schemat odpowiedzialności, który wpłynie na każdy Twój podpis.
- Otrzymasz kompendium wiedzy o odpowiedzialności członka zarządu za podejmowane decyzje.
- Dowiesz się, jakie są najgroźniejsze obszary odpowiedzialności.
- Poznasz najważniejszy dla członka zarządu przepis w k.s.h.
- Dowiesz się, czy ekspertyzy zlecane na zewnątrz chronią zarząd czy nie.
- Dowiesz się, czy odpowiadasz za finanse spółki, gdy nie jesteś finansistą i nie znasz się na finansach.

#### 2. Podział obowiązków w zarządzie - *Case studies*

- Członek Zarządu ds. Finansowych, Wiceprezes ds. Personalnych - czy to dobre rozwiązania?
- Dowiesz się jak zorganizować sensowny podział obowiązków w zarządzie.

#### 3. Odpowiedzialność osobista, solidarna, subsydiarna

- Dowiesz się, co kryje się pod tymi pojęciami w praktyce i jak bronić się przed skutkami.

#### 4. Powołanie, kontrakt menedżerski czy umowa o pracę - *Case studies*

- Dowiesz się jak zoptymalizować swoje zatrudnienie.
- Otrzymasz wskazówki, które pozwolą Ci poprawnie i bezpiecznie zatrudnić się w zarządzie.

#### 5. Nie naruszasz prawa, ale podejmujesz ryzykowne decyzje na co dzień

- Poznasz *Business judgement rule (BJR)*.

#### 6. Ochrona prywatnego majątku członków zarządu - *Case studies*

- Powiemy Ci, co zrobić, aby nigdy komornik nie zapukał do Twoich drzwi za sprawy spółki, w której zarządzie byłeś/byłaś.

- Podyktujemy Ci pewną klauzulę do kontraktu menedżerskiego, która zapewni spokojny sen Tobie i Twojej rodzinie.
  - Nauczymy Cię, jak działać na co dzień w zarządzie, aby nie narażać swojej rodziny i majątku.
  - Dowiesz się do czego służy votum separatum.
7. Absolutorium dla członka zarządu
- Dowiesz się jakie są jego skutki i ograniczenia.
  - Poznasz rozwiązanie, co zrobić, gdy nie uzyskasz absolutorium.
8. Odwołanie z funkcji członka zarządu - *Case studies*
- Dowiesz się, jak zrobić, aby nie zostać łatwo odwołanym z zarządu.
  - Krok po kroku omówimy możliwe sposoby zabezpieczeń przez nagłą utratą funkcji.
9. Kogo członek zarządu powinien obawiać się najbardziej?
- Poznasz *actio pro socio*.
  - Dowiesz się, jak zadbać o własne interesy w zarządzie.
10. Odpowiedzialność członka zarządu za długi i zobowiązania spółki - *Case studies*
- Nauczysz się oceniać, czy spółka spełnia przesłanki do złożenia wniosku o upadłość, restrukturyzację.
  - Poznasz sposoby zminimalizowania ryzyka odpowiedzialności za długi spółki.
11. Odpowiedzialność za wykroczenia przeciwko prawom pracowniczym - *Case studies*
- Dowiesz się jakie zastosować procedury w spółce aby zminimalizować ryzyko tej odpowiedzialności.
12. Odpowiedzialność karna członka zarządu
- Poznasz przepis, który doprowadza członków zarządu do utraty wolności.
  - Nauczymy Cię, jak postępować, aby widmo odpowiedzialności karnej nie było realne.
13. Prezes zarządu szef szefów?
- Dowiesz się, czy warto zostać prezesem zarządu.
  - Poznasz rolę prezesa wśród członków zarządu.
14. Odpowiedzialność podatkowa/ZUS członka zarządu
- Poznasz sposoby uwolnienia się od odpowiedzialności za zaległości podatkowe/składki ZUS spółki.
15. Odpowiedzialność wekslowa członka zarządu - *Case studies*
- Dowiesz się, jak podpisać się na wekslu firmowym, aby nie odpowiadać majątkiem osobistym.
  - Poznasz historie prezesów, którzy przez brak wiedzy stracili dorobek życia. Dowiesz się jak tego uniknąć.
16. Zakaz konkurencji członka zarządu
- Poznasz klauzulę, która zapewni Ci wypłatę ustalonego odszkodowania za zakaz konkurencji.
17. Rezygnacja z pełnienia funkcji członka zarządu - *Case studies*
- Poznasz pułapkę prawną, która powoduje problemy członków zarządu
  - Nauczysz się poprawnie redagować rezygnację z funkcji członka zarządu
18. Regulamin zarządu kodeksem drogowym dla członków zarządu
- Dowiesz się jakie zapisy mogą Cię uratować a jakie pograżyć.

- Otrzymaś wytyczne co do treści Regulaminu zarządu.
  - Otrzymaś wytyczne co do poprawnej treści uchwał podejmowanych przez zarząd.
19. Posiedzenia zarządu od „a” do „z” - Case studies
    - Zwolywanie, odbywanie, głosowania, protokoły z posiedzeń zarządu.
  20. Zarząd a inne organy w spółce
    - wiążące polecenia - jak się bronić
    - kontrola akcjonariuszy/wspólników
  21. Odpowiedzialność członków zarządu w spółce zależnej i spółce dominującej.
    - Prezentacja nowelizacji kodeksu spółek handlowych w zakresie grupy spółek.
    - Działanie na szkodę spółki ale w interesie grupy.
    - Odpowiedzialność za działanie na szkodę spółki zależnej.
  22. Odpowiedzialność za działania prokurenta i pracowników w tym Dyrektorów upoważnionych do podpisywania umów.
  23. Wyłączenie odpowiedzialności członków zarządu. Poznasz mechanizmy chroniące zarządy.
  24. Co „Nowy Ład” mówi o kadrze zarządzającej.
  25. Sesja pytań i odpowiedzi.

#### *Informacje dodatkowe*

*Przedstawiony powyżej program szkolenia zamkniętego został przygotowany dla Klientów ADN Akademii.*

*Jednocześnie zaznaczamy, iż może on zostać dodatkowo zmodyfikowany oraz zaktualizowany, tak aby zajęcia w całości spełniły Państwa oczekiwania.*

## WARUNKI FINANSOWE

Naszym celem jest świadczenie profesjonalnych usług szkoleniowych o najwyższej jakości, zgodnie z zapotrzebowaniami i oczekiwaniami naszych Klientów. Podstawowym założeniem jest, aby usługi były wykonywane przez praktyków, których wiedza i doświadczenie zapewni odpowiedni standard tych usług, przy możliwie najniższym wynagrodzeniu. Mając powyższe na uwadze, proponujemy, aby wynagrodzenie za oferowane szkolenia w wersji on-line lub stacjonarnej wynosiło:

TEMAT SZKOLENIA	JEDNOSTKA ROZLICZENIOWA	CAŁKOWITY KOSZT NETTO*
Odpowiedzialność Członka Zarządu / Rady Nadzorczej a Polski Ład czyli o tym jak bezpiecznie przejść przez okres kadencji	1 grupa x 1 dzień SZKOLENIE ONLINE	6.900 PLN netto
	1 grupa x 1 dzień SZKOLENIE STACJONARNE	7.900 PLN netto

\* usługa szkoleniowa objęta 23% VAT

Kalkulacja dotyczy ok. 1-10 osób mających wziąć udział w planowanych zajęciach, w pojedynczej grupie szkoleniowej. W ramach ww. ceny mogą Państwo przeszkolić grupę do 10-ciu osób (bez uchybień w jakości i standardzie pracy dydaktycznej). Zgłoszenie każdego następnego uczestnika powyżej 10-ciu, wiąże się z dopłatą za dzień szkoleniowy w wysokości: 200 zł netto/os. (słownie: dwieście złotych netto/osoba).

Cena szkolenia zamkniętego w formule stacjonarnej lub on-line obejmuje:

- przygotowanie projektu szkolenia;
- diagnoza potrzeb szkoleniowych;
- przygotowanie i powielanie materiałów szkoleniowych (forma elektroniczna w wersji online);
- wynagrodzenie wykładowcy;
- artykuły pomocnicze: notesy, długopisy (brak w wersji online);
- dojazd na wskazane przez Zamawiającego miejsce zajęć (brak w wersji online);
- przeprowadzenie szkolenia (poprzez aplikację MS Teams w wersji online);
- nadzór nad realizacją szkolenia;
- przygotowanie i przeprowadzenie badania ankietowego oceniającego efektywność szkolenia;
- przygotowanie certyfikatów świadczących o podniesieniu kwalifikacji zawodowych uczestników.

Cena szkolenia zamkniętego w formule stacjonarnej lub on-line nie obejmuje:

- zapewnienie miejsca szkoleniowego (brak w wersji online);
- zapewnienie usług gastronomicznych dla uczestników szkolenia oraz prelegenta (brak w wersji online).



## OFERTA PREMIUM (SZKOLENIE + DORADZTWO)

Dodatkowym celem ADN Akademii jest **kompleksowe wspieranie naszych Klientów** w zakresie dostarczanej wiedzy, poprzez uzupełnienie jej ofertą bieżącego doradztwa podatkowego (poszkoleniowego), które zapewnia naszym partnerom biznesowym komfortu i bezpieczeństwa.



Współpracując ze spółką doradztwa podatkowego **ADN Podatki** możemy przyczynić się do prawidłowego funkcjonowania Państwa spółki. Bieżące doradztwo podatkowe w ramach oferty ma bardzo szeroki zakres i może przybrać **dowolną dla Państwa formę**, np.:

- konsultacje telefoniczne i mailowe,
- przygotowanie zwięzłych opinii,
- opracowanie dokumentów (uzasadnienia korekt, czynny żal, wnioski o interpretacje, skargi),
- reprezentacja w roli pełnomocnika przed organami i sądami,
- przeprowadzenie audytów podatkowych,
- wdrożenie procedur ujednociających praktyki podatkowe w spółce.

ADN Podatki oferuje współpracę podatkową w jednym z dwóch wariantów:

[I] Doraźne wsparcie – polega na świadczeniu usług w odpowiedzi na Państwa sprecyzowane potrzeby, a wynagrodzenie kalkulowane jest w oparciu o stawkę godzinową pracy naszych specjalistów i przewidywaną ilość godzin potrzebnych do wykonania zlecenia.

[II] Stała współpraca – polega na objęciu Państwa firmy stałym nadzorem, informowaniem o nadchodzących zmianach oraz sugerowaniem możliwych rozwiązań. W wariantcie II oddajemy Państwu do dyspozycji naszych specjalistów w wymiarze 10 godzin pracy miesięcznie, rozliczanych według preferencyjnej stawki godzinowej. Jeśli w danym miesiącu pozostaną niewykorzystane godziny, będą mogli je Państwo wykorzystać w kolejnym okresie rozliczeniowym, w danym kwartale.

W związku z powyższym, w przypadku podjęcia współpracy i zakupu szkolenia zamkniętego od ADN Akademii mogą Państwa skorzystać z OFERTY PREMIUM, tj. zakupu szkolenia oraz usługi doradczej jednocześnie:

ZAKRES CZYNNOŚCI	EFEKT PRAC	CAŁKOWITY KOSZT NETTO*
<p>Opcja I - DORAŻNE WSPARCIE</p> <p>Bieżące wsparcie w zakresie doradztwa podatkowego.</p>	<p>Pomoc zgodna ze specjalizacjami:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• VAT, CIT, PIT, WHT,</li> <li>• cło i podatek akcyzowy,</li> <li>• ceny transferowe,</li> <li>• handlowego, cywilnego i prawa pracy</li> </ul>	<p>450 PLN/h</p> <p><b>400 PLN/h</b></p> <p>– cena specjalna tylko w OFERCIE PREMIUM</p>
<p>Opcja II - STAŁA WSPÓŁPRACA</p> <p>Bieżące wsparcie w zakresie doradztwa podatkowego.</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• podatki międzynarodowe,</li> <li>• podatki lokalne,</li> <li>• postępowania podatkowe i sądowe</li> <li>• kompleksowe wsparcie w kontekście prawa handlowego, cywilnego i prawa pracy</li> </ul>	<p>400 PLN/h</p> <p><b>350 PLN/h x 10 h/m-c</b></p> <p>– cena specjalna tylko w OFERCIE PREMIUM</p>
<p>* usługi objęte 23% VAT-em</p> <p>* oferta ważna do dnia 31/12/2021 r.</p> <p>* więcej na stronie <a href="http://adnpodatki.pl/">www pod adresem http://adnpodatki.pl/</a></p>		

## TRANSMISJA ZDALNA (ONLINE)

Przykładowe oprogramowanie do transmisji zdalnej:

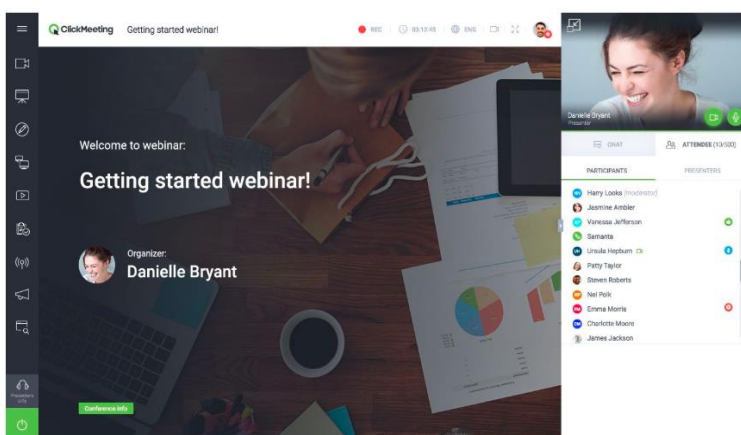
1/

Spora część Klientów decyduje się na rozwiązanie, które proponuje aplikacja **MS Teams**, gdyż jest ona częścią pakietu Office 365, a ponadto jest bardzo przyjemna w obsłudze. Jeżeli nie posiadają Państwo danego pakietu to nic nie stoi na przeszkodzie, aby skorzystać z danego rozwiązania, bowiem wysyłamy Państwu zaproszenie do uczestnictwa w wydarzeniu i macie Państwo możliwość dołączenia do wydarzenia przy użyciu specjalnego linku. Jest to aplikacja która przejęła funkcję Skype for Business, dzięki której można dokonać połączenia wideokonferencyjnego do celów szkoleniowych.



2/

Drugą propozycją oprogramowania stosowaną do szkoleń on-line jest tzw. **Clickmeeting**. Jest to aplikacja działająca na wszystkich urządzeniach bez względu na system operacyjny. Poza wersją na przeglądarki dostępna jest również aplikacja mobilna na systemy Android i iOS. Jeżeli jest wymagane dodatkowe bezpieczeństwo w trakcie szkolenia, to możemy wówczas nadać hasło indywidualne, aby wejść do danego szkolenia lub spersonalizowane tokeny.



### WAŻNA INFORMACJA!

Z obu aplikacji mogą skorzystać Państwo za pośrednictwem przeglądarki internetowej (rekomendowane jest korzystanie z Chrome, Firefox oraz Microsoft Edge). Samo uczestnictwo w szkoleniu jest bardzo proste, gdyż dostają Państwo na pocztę zaproszenie wraz linkiem, który bezpośrednio przekierowuje nas do „pokoju” spotkania. Jedyne co potrzebujemy to dostęp do Internetu i oczywiście komputer.

W przypadku problemów oferujemy wsparcie techniczne.

## SALE SZKOLENIOWE W SIEDZIBIE ADN

Zapewnienie przez ADN Akademię miejsca szkoleniowego w Warszawie (klimatyzowana sala szkoleniowa wyposażona w niezbędny sprzęt) oraz usług gastronomicznych (całodzienna przerwa kawowa + lunch) dla wszystkich uczestników, wiąże się z **dotatkową opłatą wycenianą indywidualnie**.



Szkolenia organizujemy w budynku „Biurowo przy Warzelnia” w historycznym kompleksie Browarów Warszawskich znajdujących się przy ul. Grzybowskiej 56 w Warszawie.

**Lokalizacja w samym Centrum Stolicy** gwarantuje doskonałą komunikację i dojazd na szkolenia dla Naszych Klientów z Warszawy i innych części kraju.



**Przestronne wnętrza naszego biura** posiadają 25 sal konferencyjnych o powierzchniach od 20m<sup>2</sup> do ponad 450 m<sup>2</sup>.

Wszystkie sale mają dostęp do światła dziennego oraz **są wyposażone standardowo w klimatyzację, projektory, flipcharty** oraz pozostały sprzęt niezbędny do realizacji każdego projektu szkoleniowego.



**Naszym Klientom zapewniamy** również pełen zakres usług gastronomicznych, wsparcie organizacyjno-administracyjne oraz dostęp do bezprzewodowego Internetu.



## PAKIET DODATKOWYCH KORZYŚCI

Z tytułu zakupienia szkolenia zamkniętego od ADN Akademii otrzymają Państwo bezpłatnie nw. bonusy:

Odpowiedzi na pytania poszkoleniowe

Oferujemy Państwu miesięczny dostęp do specjalnej skrzynki e-mail: [pytania@akademiamddp.pl](mailto:pytania@akademiamddp.pl), liczony od daty przeprowadzonego szkolenia zamkniętego, na którą mogą Państwo przysyłać wszelkie zapytania do wykładowcy związane z przedmiotem i tematyką zrealizowanego szkolenia.

Szacunkowa wartość bonusu: **kilkaset złotych**



HOTLINE PODATKOWY - bezpłatny 2-tygodniowy dostęp

Otrzymają Państwo bezpłatny 2-tygodniowy dostęp\* do usługi Hotline'u podatkowego, świadczonego przez Kancelarię Doradztwa Podatkowego ADN Podatki Sp. z o.o. ([www.adnpodatki.pl](http://www.adnpodatki.pl)). Usługa ta stanowi natychmiastowy dostęp do niezbędnych informacji podatkowych w formie ustaleń telefonicznych i/lub e-mailowych.

Więcej informacji uzyskacie Państwo kontaktując się pod adresem: [biuro@adnpodatki.pl](mailto:biuro@adnpodatki.pl)

Data ważności Hotline'u: 3 miesiące licząc od zrealizowanego szkolenia.  
(\* *dostęp o wartości do 1500 zł netto, będący ekwiwalentem 5 godzin pracy doradców ADN Podatki sp. z o.o. liczonych po stawce godzinowej 300 zł netto/h.*

Szacunkowa wartość bonusu: **1.500 PLN netto**



Bon rabatowy o wartości - 50%

Wręczymy Państwu bon rabatowy w wysokości 50%, przysługujący do zniżki na wybrane szkolenie otwarte 1- lub 2-dniowe, z oferty edukacyjnej ADN Akademii (dot. szkoleń podatkowych, rachunkowych, finansowych i branżowych).

Data ważności bonu do wykorzystania: 31.03.2022 r.

Szacunkowa wartość bonusu: **295-745 PLN netto (\*w zależności od ceny szkolenia)**



ŁĄCZNA WARTOŚĆ DODATKOWYCH KORZYŚCI WYNOSI ok. 2.000-3.000 PLN netto

## ZAŁĄCZNIK NR 1 „PREZENTACJA TRENERA”

*Prowadzącym szkolenie na potrzeby Członków Zarządów oraz Członków Rad Nadzorczych będzie specjalista ADN Akademii, trener z wieloletnim doświadczeniem zawodowym. Przeprowadzenie szkolenia przez nw. wykładowcę, doradzającego na bieżąco w zakresie przedmiotowej tematyki stanowi gwarancję, iż szkolenie będzie miało charakter praktyczny.*

*Opis proponowane Prelegenta:*



**mec. Monika Drab-Grotowska**, radca prawny od 2004 roku, właściciel Kancelarii Radcowskiej M.D. Legal Solutions. Doświadczenie zawodowe zdobywała pracując jako prawnik w Komisji Nadzoru Finansowego a także będąc zastępcą Dyrektora Zespołu Kontroli Wewnętrznej i Finansowej w Agencji Prywatyzacji, jak również zasiadając w radach nadzorczych spółek prawa handlowego, takich jak: Daewoo Engineering & Construction Poland Sp. z o. o., Pilmet S.A., Huta Szkła Ujście S.A. i wiele innych.

Posiada bogate doświadczenie w obsłudze prawnej firm, specjalizuje się w prawie gospodarczym, prawie pracy, restrukturyzacjach, reprezentuje strony w licznych postępowaniach sądowych - jest procesualistką. Jest autorką bardzo poczytnego bloga dla kadry zarządzającej Odpowiedzialność Członka Zarządu. Szkoli ponad 3000 managerów rocznie.

Specjalizuje się w doradztwie i ochronie prawnej na rzecz kadry zarządzającej. W 2019 r. została też ekspertką Business Centre Club ds. odpowiedzialności prawnej członka zarządu oraz prawa spółek kapitałowych.

Specjalizuje się w doradztwie i ochronie prawnej członków zarządów w zakresie ich odpowiedzialności cywilnej, karnej i finansowej. W szczególności za: decyzje biznesowe, działanie na szkodę spółki, długi i zobowiązania spółki.

Wśród Uczestników jej szkoleń są m.in: Polska Spółka Gazownictwa, ING, PKO BP, BRE Bank, Polkomtel, UPC Polska, Orange, Computerland, Wincor Nixdorf, Sygnity, KPMG, Deloitte, Pricewaterhouse Coopers, PKN Orlen, KGHM, Twoja Energia, ENERGA, Trumpf Polska, La Lorraine Polska, Swarovski Global, Business Services i setki innych.

Posiada także licencję doradcy restrukturyzacyjnego, co daje jej kompetencje wykonywania czynności nadzorcy, zarządcy ale także syndyka w postępowaniach upadłościowych, może prowadzić i zawierać układy restrukturyzacyjne.





Warszawa, 13.09.2021 r.

## LIST REFERENCYJNY

W podziękowaniu za przeprowadzone szkolenia zamkniętego dla firmy Xceedance Consulting Polska Sp. z o.o. chcemy potwierdzić jakość świadczonych usług przez ADN Akademię niniejszym listem.

W dniu 08.09.2021 r. odbyło się szkolenie w formie online, które swoim zakresem obejmowało tematykę: „Odpowiedzialność członka zarządu w spółce kapitałowej”. Szkolenie zostało przeprowadzone przez Panią Monikę Drab Grotowską.

Szkolenie zostało przeprowadzone w sposób profesjonalny, a sama prowadząca udzielała wyczerpujących odpowiedzi, poświęcała uczestnikom szkolenia dużo uwagi, a tematy zostały wyczerpane pod kątem merytorycznym. Podczas szkolenia Uczestnicy mieli okazję stawić czoła nie tylko aspektom czysto teoretycznym przedmiotowego zagadnienia, ale także zapoznać się z nimi podczas części praktycznych, co sprawiło, że byli bardzo zadowoleni z poziomu przekazanej wiedzy oraz wykładowcy. Ze strony ADN Akademii otrzymaliśmy opiekę nad realizacją szkolenia oraz wsparcie na każdym etapie przygotowań.

W związku z powyższym rekomendujemy ADN Akademię jako rzetelnego partnera podczas organizacji szkoleń zamkniętych.

Członek Zarządu



Marek Kaszczyk



ARP SA /BN/ IEC/5632/13

Warszawa, 25 września 2013 r.

## LIST REFERENCYJNY

Agencja Rozwoju Przemysłu S.A. zaświadcza, że firma MDDP Akademia Biznesu zrealizowała na nasze zlecenie w latach 2012-2013 następujące szkolenia:

1. Szkolenie pn. „Podatek VAT”. Szkolenie odbyło się w dniach 19-20 marca 2012 roku, w wymiarze 16 godzin dydaktycznych. Uczestniczyło w nim 25 pracowników.
2. Szkolenie pn. „Podatek CIT, PIT”. Szkolenie odbyło się w dniach 29-30 marca 2012 roku, w wymiarze 16 godzin dydaktycznych. Uczestniczyło w nim 25 pracowników.
3. Szkolenie pn. „Ceny transferowe - regulacje prawne, dokumentacja podatkowa”. Szkolenie odbyło się w dniach 26-27 kwietnia 2012 roku, w wymiarze 16 godzin dydaktycznych. Uczestniczyło w nim 23 pracowników.
4. Szkolenie pn. „Umowy leasingu w prawie podatkowym i rachunkowym”. Szkolenie odbyło się w dniach 10-11 października 2013 roku, w wymiarze 16 godzin dydaktycznych. Uczestniczyło w nim 26 pracowników.
5. Szkolenie dla kadry zarządzającej ARP S.A. pn. „Podatek VAT w 2013 roku”. Szkolenie odbyło się 10 stycznia 2013 roku, w wymiarze 2,5 godzin zegarowych.

Potwierdzamy, że MDDP Akademia Biznesu przeprowadziła wszystkie szkolenia dla naszej kadry w sposób profesjonalny, dostosowując program szkolenia do potrzeb naszej firmy. Mając na uwadze zakres i kompleksowość przeprowadzonych szkoleń, wysoko oceniamy doświadczenie firmy w zakresie realizacji szkoleń z zakresu prawa podatkowego i rachunkowości, poziom merytoryczny wykładców oraz przydatność materiałów szkoleniowych.

Współpraca z firmą przebiegała w miłej i uprzejmej atmosferze.

Firma w pełni wywiązała się ze wszystkich swoich zobowiązań względem ARP S.A.

Podsumowując dotychczasową współpracę przy realizacji w/w projektów szkoleniowych, z pełnym przekonaniem możemy rekomendować firmę **MDDP Akademia Biznesu**, jako partnera solidnego, dysponującego wysoko kwalifikowaną kadrą dydaktyczną.

Z poważaniem

  
DIREKTOR BIURA  
ZARZĄDZANIA ZASADAMI LUDZKIMI  
Anna Karpińska



**Wielkopolska Spółka Gazownictwa Sp. z o.o.**  
Oddział Zarząd Przedsiębiorstwa z siedzibą w Poznaniu  
ul. Grobla 15, 61-859 Poznań  
tel. (61) 854 51 00, fax (61) 852 39 23

## REFERENCJE

Poznań, dnia 20 lutego 2013 r.

W terminie 26-27 listopada 2012 r., w Hotelu Olandia\*\*\*\* pracownicy Wielkopolskiej Spółki Gazownictwa Sp. z o.o. (grupa 40-osobowa) uczestniczyła w zajęciach zorganizowanych przez Akademię Biznesu MDDP. Zajęcia swoim zakresem obejmowały zagadnienia dotyczące „Umów w obrocie gospodarczym - bezpieczeństwo prawne oraz podatkowe VAT, CIT oraz PCC”.

Z opinii uczestników zajęć wynika, że dedykowany prelegent – Pan Radosław Żuk – przekazywał posiadaną wiedzę w bardzo przystępny sposób. Dzięki temu, wszyscy pracownicy z łatwością wykorzystują pozyskane umiejętności w codziennej pracy.

Akademia Biznesu MDDP z całą pewnością zasługuje na daną rekomendację poprzez wykazanie się doradztwem w opracowaniu programu szkolenia, przygotowanie kompleksowych materiałów szkoleniowych oraz sprawne prowadzenie realizowanego przedsięwzięcia szkoleniowego.

  
CZŁONEK ZARZĄDU  
Marta Jorasz

  
PREZES ZARZĄDU  
Zdzisław Kowalski



## ZAŁĄCZNIK NR 3 „DOŚWIADCZENIE ONLINE”

Poniżej prezentujemy Państwu doświadczenie ADN Akademii w organizacji szkoleń w formie online, przygotowanych i przeprowadzonych w okresie marzec 2020 – wrzesień 2021 r. Łącznie zrealizowaliśmy w tym czasie **4545 dni szkoleniowych**, w trakcie których wzięło udział **12430 uczestników**. Ze względu na sporą ilość przeprowadzonych zajęć, poniżej prezentujemy wykaz szkoleń, które odbyły się wyłącznie w ostatnim miesiącu, tj. we wrześniu 2021 r.

Nazwa szkolenia	Data rozpoczęcia	Data zakończenia
MS Excel Intermediate Advanced	2021-09-01	2021-09-01
Prawo zamówień publicznych	2021-09-02	2021-09-03
Podatek akcyzowy od zielonej energii i biogazu w branży wod-kan w 2021	2021-09-02	2021-09-02
Pracownik Administracyjno – Biurowy (28 h)-kurs weekendowy	2021-09-04	2021-09-12
Ceny transferowe. TP 2021 – obowiązujący stan prawny oraz nowe przepisy	2021-09-06	2021-09-07
Microsoft Excel od podstaw – wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego w biznesie	2021-09-06	2021-09-07
Weryfikacja podpisów elektronicznych	2021-09-06	2021-09-06
Akademia specjalisty ds. środków trwałych oraz WNIP	2021-09-06	2021-09-07
Umowy leasingowe aspekty bilansowe i podatkowe	2021-09-07	2021-09-07
Zarządzanie ryzykiem w instytucjach finansowych	2021-09-07	2021-09-08
Rozliczanie kosztów w firmie produkcyjnej	2021-09-07	2021-09-08
International Transactions in Services	2021-09-07	2021-09-08
Odpowiedzialność członka zarządu w spółce kapitałowej	2021-09-08	2021-09-08
Zarządzanie projektami	2021-09-08	2021-09-08
VAT w obrocie międzynarodowym (WDT, WNT)	2021-09-09	2021-09-09
KFS Akademia VAT – po nowelizacji ustawy kurs 4-dniowy	2021-09-09	2021-09-10
Introduction to Accounting - practical workshops	2021-09-09	2021-09-10
Akademia VAT – po nowelizacji ustawy kurs 4-dniowy	2021-09-09	2021-09-10
Domestic Reverse Charge	2021-09-09	2021-09-10
Tworzenie profesjonalnych prezentacji – Microsoft PowerPoint	2021-09-10	2021-09-10
Lider zespołu księgowego – czyli nowoczesny menedżer	2021-09-13	2021-09-14
Efektywna obsługa klienta w sytuacjach trudnych i konfliktowych	2021-09-13	2021-09-14
Profesjonalny Office Manager - praktyczne aspekty zarządzania biurem	2021-09-13	2021-09-14
Podatek VAT dla działu finansowego	2021-09-13	2021-09-15
Zastosowanie najnowszych standardów: MSSF 9, MSSF 16	2021-09-13	2021-09-29
MS Excel Intermediate Advanced	2021-09-13	2021-09-13
Accounting Academy LVL 1 PL	2021-09-13	2021-09-14
Skuteczny Project manager	2021-09-13	2021-09-14
Certified Information Systems Auditor – CISA	2021-09-14	2021-09-17
Reading balance sheet, financial ratios, profit and loss account, cash flow	2021-09-14	2021-09-15
Insurance Accounting	2021-09-14	2021-09-14
MS Excel VBA	2021-09-14	2021-09-15
VAT od podstaw z uwzględnieniem nowelizacji przepisów ustawy	2021-09-15	2021-09-16
Kalkulacja kosztu wyrobu gotowego i usług. Ewidencja produktów gotowych.	2021-09-15	2021-09-15
Problemy zrównoważonego rozwoju w kontekście polityki makroostrożnościowej	2021-09-15	2021-09-15
Fuzje	2021-09-15	2021-09-17
Voucher na egzamin CISM	2021-09-15	2022-09-15
Kto może dostać pożyczkę? Finansowanie obce w dobie pandemii	2021-09-15	2021-09-15

Podatek odroczony w firmie	2021-09-16	2021-09-17
Podatki CIT i VAT 2021/2022	2021-09-16	2021-09-17
Podatek CIT 2021 po nowelizacji ustaw podatkowych	2021-09-16	2021-09-16
Microsoft Word – tworzenie profesjonalnych dokumentów	2021-09-16	2021-09-17
Zarządzanie zespołem dla młodych menedżerów	2021-09-16	2021-09-17
Efektywna Asystentka – efektywne i biznesowe wsparcie przełożonego - poziom I	2021-09-16	2021-09-17
Profesjonalny sekretariat - kluczowe miejsce w organizacji	2021-09-16	2021-09-17
Budowanie motywacji i zarządzanie zaangażowaniem pracowników	2021-09-16	2021-09-17
Finanse dla niefinansistów - rozwijanie świadomości finansowej pracowników	2021-09-16	2021-09-17
Zarządzanie czasem i organizacja czasu pracy	2021-09-16	2021-09-17
Podatki CIT i VAT	2021-09-16	2021-09-17
Sprzedaż wysyłkowa w tym eksport i dropshipping	2021-09-16	2021-09-16
VAT 2021/22 po zmianach oraz kierunki nowelizacji i podsumowanie wcześniejszych zmian	2021-09-17	2021-09-17
Tworzenie planu finansowego	2021-09-17	2021-09-17
Ulga badawczo-rozwojowa oraz IP BOX	2021-09-17	2021-09-17
Akademia księgowości - kurs księgowości od podstaw do samodzielnego księgowego	2021-09-18	2021-11-28
Akademia zarządzania projektami – (28 h) certyfikowany kurs na project managera	2021-09-18	2021-09-26
Microsoft Excel poziom średniozaawansowany	2021-09-20	2021-09-21
Skuteczne techniki sprzedaży - czyli jak sprzedawać więcej i efektywniej	2021-09-20	2021-09-21
Controlling personalny	2021-09-20	2021-09-21
Akademia kadr 2021 - po zmianach w prawie pracy 3-dniowe warsztaty	2021-09-20	2021-09-22
Akta osobowe po rewolucyjnej zmianie przepisów oraz umowy o pracę i świadectwa pracy	2021-09-20	2021-09-20
Akademia rachunkowości budżetowej od A do Z kurs dzienny	2021-09-20	2021-09-29
Należności budżetowe 2021 w JSFP	2021-09-20	2021-09-20
Krajowy System e-Faktur już od 1.10.2021 r. – czyli nowa broń w rękach fiskusa	2021-09-20	2021-09-20
Visual Basic for Applications - 4 - dniowe warsztaty dedykowane w języku polskim	2021-09-20	2021-09-23
Środki trwałe dla zaawansowanych – praktyczne aspekty	2021-09-21	2021-09-21
Urlopy wypoczynkowe i inne nieobecności oraz uprawnienia związane z rodzicielstwem	2021-09-21	2021-09-21
Rewolucja VAT 2021/2022. Pakiet SLIM VAT 2, JPK_VDEK, Pakiet e-commerce	2021-09-21	2021-09-21
Klasyfikacja budżetowa 2021	2021-09-21	2021-09-21
Przeciwdziałanie praniu pieniędzy oraz finansowaniu terroryzmu	2021-09-21	2021-09-21
Faktura VAT	2021-09-21	2021-09-21
Ceny transferowe. TP 2021 – obowiązujący stan prawny oraz nowe przepisy	2021-09-22	2021-09-23
Rozliczanie transakcji trójstronnych oraz łańcuchowych na gruncie podatku VAT	2021-09-22	2021-09-22
Elektroniczny obieg dokumentów -narzędzia online, wdrożenie, dobre praktyki	2021-09-22	2021-09-22
Tajniki planowania i rozliczania czasu pracy	2021-09-22	2021-09-22
CIT od podstaw po nowelizacji ustawy	2021-09-22	2021-09-23
Najczęściej popełniane błędy w rozliczeniach podatku VAT – studium przypadku	2021-09-22	2021-09-22
Podatek akcyzowy w 2021 r	2021-09-22	2021-09-22
„Polski Ład” – rewolucyjne zmiany w podatkach	2021-09-22	2021-09-22
Naliczanie wynagrodzeń i innych świadczeń pieniężnych w sektorze publicznym	2021-09-22	2021-09-22
Zarządzanie projektami	2021-09-22	2021-09-22
Accounting Academy LVL 2	2021-09-22	2021-09-24
Microsoft Excel poziom zaawansowany – wykorzystanie arkusza kalkulacyjnego w biznesie	2021-09-23	2021-09-24
Podstawy zarządzania projektami – połączenie sprawdzonych technik i narzędzi	2021-09-23	2021-09-24
MS Excel w księgowości	2021-09-23	2021-09-24
Executive Assistant – mistrzowska współpraca z szefem - poziom II	2021-09-23	2021-09-24

Międzynarodowe Standardy Rachunkowości MSR/MSSF - kurs 6 – dniowy	2021-09-23	2021-10-22
Aktywa rzeczowe, aktywa niematerialne, utrata wartości i rezerwy w MSR/MSSF	2021-09-23	2021-09-24
Nowoczesne Przywództwo 3.0 – buduj swoją pozycję lidera	2021-09-23	2021-09-24
Lista płac 2021	2021-09-23	2021-09-24
Nowelizacja JPK_VAT już od 1 lipca 2021 r.	2021-09-23	2021-09-23
Reprezentacja i reklama, sponsoring, sprzedaż premiowa	2021-09-23	2021-09-23
Power Query / GET & TRANSFORM	2021-09-23	2021-09-24
Inwentaryzacja 2021 w JSFP	2021-09-23	2021-09-23
Środki trwałe dla służb technicznych i niefinansowych	2021-09-23	2021-09-23
VAT 2021/2022 w sektorze publicznym	2021-09-23	2021-09-23
Inwentaryzacja roczna w praktyce	2021-09-24	2021-09-24
SLIM VAT 1 i 2 – ważne zmiany w podatku VAT	2021-09-24	2021-09-24
Podróże służbowe 2021 w sektorze publicznym	2021-09-24	2021-09-24
Faktura i korekta faktury VAT w 2021 – wybrane zagadnienia	2021-09-24	2021-09-24
Specjalista ds. MSR/MSSF (128 h) – kurs weekendowy	2021-09-25	2022-01-16
Certyfikowany kierownik działu kadr i płac	2021-09-25	2021-11-07
Weekend z podatkiem VAT – 16 h	2021-09-25	2021-09-26
Akademia główny księgowy (108 h) certyfikowany kurs rachunkowości	2021-09-25	2021-12-05
Specjalista ds. podatków (48 h) kurs w zakresie podatku VAT, CIT, PIT kurs weekendowy	2021-09-25	2021-10-24
Kluczowe Wskaźniki Efektywności – Key Performance Indicators – KPI	2021-09-27	2021-09-28
Akademia specjalisty ds. środków trwałych oraz WNIP	2021-09-27	2021-10-12
Podatek u źródła (WHT) po zmianach	2021-09-27	2021-09-27
Podatki VAT i CIT 2021/2022	2021-09-27	2021-09-28
Podatek VAT 2021/2022 po zmianach oraz kierunki nowelizacji	2021-09-27	2021-09-27
Rachunkowość zarządcza i controlling w podmiotach leczniczych	2021-09-27	2021-09-28
Zarządzanie zmianą – jak wdrożyć i zarządzać procesem zmian w organizacji	2021-09-27	2021-09-28
Windykacja w biznesie - jak zapewnić płynność finansową firmy	2021-09-27	2021-09-28
Jak pokonać stres w dziale księgowym? Interaktywne warsztaty oraz praktyczne rozwiązania	2021-09-27	2021-09-28
Finanse dla niefinansistów – rozwijanie świadomości finansowej pracowników	2021-09-27	2021-09-28
Faktura i korekta faktury VAT w 2021 dla branży wodno-kanalizacyjnej oraz komunalnej	2021-09-27	2021-09-27
Zarządzanie projektami w controllingu (Controlling Projektów)	2021-09-27	2021-09-28
Dokumenty transportowe a podatek VAT problematyka branży TSL	2021-09-27	2021-09-27
Różnice kursowe aspekty rachunkowe i podatkowe	2021-09-27	2021-09-27
Majątek trwały 2021 w JSFP – aspekty gospodarowania i ewidencji również w sytuacji epidemii	2021-09-27	2021-09-27
Pisanie zapytań T-SQL w MS SQL Server – specjalizacja I – II stopień	2021-09-27	2021-09-30
Pisanie zapytań T-SQL w MS SQL Server – specjalizacja I stopnia	2021-09-27	2021-09-28
SQL Server – Start	2021-09-27	2021-09-29
Podatek VAT 2021/2022 po zmianach oraz kierunki nowelizacji	2021-09-27	2021-09-27
MIT Incoterms	2021-09-27	2021-09-28
Bilans w systemie Wypłatność II	2021-09-28	2021-09-29
Podatek CIT 2022 po nowelizacji ustaw podatkowych – Polski Ład oraz zagadnienia bieżące	2021-09-28	2021-09-28
Budżetowanie i controlling z uwzględnieniem problematyki KPI	2021-09-28	2021-09-29
Zasady rozliczeń z pracownikami z tytułu podróży służbowej oraz samochód w firmie	2021-09-28	2021-09-28
Podatek od nieruchomości 2021	2021-09-28	2021-09-28
Strategia podatkowa, procedury wewnętrzne, szacowanie i zarządzanie ryzykiem podatkowym	2021-09-28	2021-09-28
Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych w 2021	2021-09-28	2021-09-28
Środki trwałe w budowie	2021-09-29	2021-09-29

Księgowość i kontrola dotacji unijnych	2021-09-29	2021-09-29
Akademia VAT i CIT 2021 – po nowelizacji ustawy – kurs 8-dniowy	2021-09-29	2021-11-05
Akademia VAT – po nowelizacji ustawy kurs 4-dniowy	2021-09-29	2021-10-13
Regulacje rachunkowości dla deweloperów wg KSR nr 8 „Działalność deweloperska”	2021-09-29	2021-09-30
Konsolidacja sprawozdań finansowych dla praktyków 3-dniowe warsztaty	2021-09-29	2021-10-01
Czytanie bilansu, wskaźników finansowych, rachunku zysków i strat, cash flow	2021-09-29	2021-09-29
Podatek od nieruchomości 2021 w branży wodociągowo-kanalizacyjnej i energetycznej	2021-09-29	2021-09-29
CIT i VAT 2021/2022 w branży turystycznej	2021-09-29	2021-09-30
Raportowanie schematów podatkowych MDR dla praktyków	2021-09-29	2021-09-29
Microsoft SharePoint – obieg dokumentów w przedsiębiorstwie	2021-09-29	2021-09-30
Microsoft Word – tworzenie profesjonalnych dokumentów – poziom zaawansowany	2021-09-29	2021-09-30
Pisanie zapytań T-SQL w MS SQL Server – specjalizacja II stopnia	2021-09-29	2021-09-30
SQL Server – Ekspert	2021-09-29	2021-10-01
Pracownicze Plany Kapitałowe	2021-09-29	2021-09-29
Środki trwałe dla służb technicznych i niefinansowych	2021-09-30	2021-09-30
Faktura i korekta faktury VAT w 2021	2021-09-30	2021-09-30
Profesjonalny sekretariat - kluczowe miejsce w organizacji	2021-09-30	2021-10-01
Lider zespołu księgowego - czyli nowoczesny menedżer	2021-09-30	2021-10-01
Potrącenia z wynagrodzeń, zasiłków i umów cywilnoprawnych 2021	2021-09-30	2021-09-30
Rachunek przepływów pieniężnych z uwzględnieniem KSR 1 oraz MSR 7	2021-09-30	2021-10-01
RODO w HR – czyli problematyka ochrony danych osobowych w dziale HR/Kadry	2021-09-30	2021-09-30
Nowoczesne systemy zarządzania benefitami pracowniczymi	2021-09-30	2021-09-30
Środki trwałe według Międzynarodowych Standardów Sprawozdawczości Finansowej	2021-09-30	2021-09-30
Zamówienia publiczne w 2021	2021-09-30	2021-09-30
Rewolucja w CIT i VAT 2021/2022 – podatki po zmianach oraz kierunki nowelizacji	2021-09-30	2021-10-29

## Zapraszamy do kontaktu

**Paulina Barwicka**

Menedżer ds. szkoleń zamkniętych



paulina.barwicka@akademiamddp.pl



tel. 22 208 28 23

**ADN Akademia Sp. z o.o. Sp. k.**  
ul. Grzybowska 56, 00-844 Warszawa  
NIP 7010545845 | KRS 0000600432